

# Krachtenveld



► Column Jacqueline Bakker

## Hoe transformeer je een bedrijf, wat decennia bestaat, naar een sterk merk?

Daar zit ze dan; een jonge ondernemer met een pittige taak. Ontploft van de ideeën en is er klaar voor. Wil ondernemen en transformeren, heeft er écht zin in.

Druk bezig met plannen maken om het overgenomen bedrijf aantrekkelijker te maken. Het einddoel in zicht; een magneet voor personeel en de markt.

Voorbeelden en succes story's te over. Gevraagd en ongevraagd advies. Verslindt het internet en boeken van rolmodellen. Met ChatGPT als je beste vriend is dat easy; de modellen stromen na enkele tellen binnen. Onbegrensde mogelijkheden gloren aan de horizon.

Tot zover de theorie. Nu de praktijk. Daar gaat het toch om?

Na het doorhakken van stevige knopen en het maken van keuzes lijkt het fundament in zicht. Gedegen onderbouwd en voorgelegd aan de stakeholders. Hoe moeilijk moet het dan nog zijn om door te pakken, zou je denken?

Daar stukt het nu al enige tijd. De praktijk is weerbarstig. Zeker als je dagelijks wordt geleefd door de waan van alle dag en dit 'er naast doet'. Het bekende kwartje wil maar niet vallen binnen het bedrijf.

Laat staan dat de neuzen dezelfde kant op staan. Als ze eerlijk is, geldt dit ook voor de stakeholders.

Loopt aan tegen de generatiekloof. De één vaart ruim op loyaliteit, ervaring en inzichten. De ander laat zich voorstaan op o.a. kennis, wensen en idealen.

De één leunt op gewoonten en successen uit het verleden. Trekt het evangelie in twijfel. Zwoegt door en reikt ver boven z'n vermogen. Heeft moeite met deze vaart der volkeren. Zet bij tijd en wijle de rem erop.

Voor de ander gaat het juist niet snel genoeg. Holt door, soms met zevenmijlslaarzen. Zo lang het uitdaagt en fun is. Structuur zou 'uit' zijn, overbodig. Het tegendeel is waar. Lijkt verdwaald te raken door z'n brede interesse en de vele wegen die naar Rome leiden. Verwarrend, moeite met prioriteiten stellen.

Daar sta je dan als ondernemer met je goede fatsoen; opgeven is geen optie. De transformatie wacht. Hoe ga je om met zo'n krachtenveld?

Dit krachtenveld is ons speelveld en bekend terrein. Samen voegen we de daad bij het woord. Weten hoe? Neem gerust contact op.

*Fijne Feestdagen & een Bruisende Start van 2025!*